

## Beretning 2014

I foråret 2013 besluttede bestyrelserne i henholdsvis Ejstrupholm og Nørre Snede Varmeværk at indgå samarbejde med bl.a. vedligehold og udskiftning af ledningsnet, samarbejde omkring maskiner, og ikke mindst en fælles vagtordning. Regnskabsåret 2013/2014 er det første reelle hele år med samarbejdet med Ejstrupholm Varmeværk.

Samarbejdet medfører, at de to driftsledere har kunnet samarbejde om opgaverne og fordeling af ressourcerne i henhold til den samarbejdsaftale, som vi har indgået med Ejstrupholm Varmeværk. Vi har nu et års erfaring og må sige, at samarbejdet fuldt ud lever op til vores forventninger og til begge værkers tilfredshed.

Når vi har 3 driftsassistenten i stedet for 2 til at gennemføre en opgave ude i gaderne, giver det et mere naturligt arbejdsflow og effektivitet i udførelsen af opgaverne. Og vi kan sætte ind der, hvor der er størst behov i henholdsvis Ejstrupholm og Nørre Snede.

I foråret og hen over sommeren har vi udskiftet ledningsnet på Bredgade, Engholmvej, Grønnegade og Bellisvej. Ligeledes har vores driftsassistenten hjulpet til i Ejstrupholm.

Vi har aftalt timepriser på mandetimer og maskiner, som skal afspejle en kostpris. Det er således ikke hensigten, at det ene varmeværk skal tjene penge på at arbejde for det andet varmeværk. Man skal bare have dækket sine omkostninger.

Regnskabsåret 2013/2014 var også første år med en ny afkølingstarif – også kaldet motivationstarif. Som jeg også berettede om på generalforsamlingen sidste år, gælder det om, at den enkelte forbruger afkøler sit fjernvarmevand så meget som muligt, og sender det "brugte" vand retur så koldt som muligt. Det giver den bedste økonomi for de samlede varmeværk og forbrugerne. En returtemperatur mellem 30-35 grader kalder vi det neutrale område, hvor forbrugerne betaler sin normale varmepris. Men, kan forbrugeren køle endnu mere og returnere vandet under 30 grader, slipper forbrugeren lidt billigere, mens en returtemperatur over 35 grader bliver pålagt et tillæg til varmeprisen. 2013/2014 har været et gratis år, hvor den enkelte forbruger har haft mulighed for at optimere sit fjernvarmeanlæg, og være klar til det kommende varmeår, hvor afkølingstariffen bliver endelig implementeret.

Jeg skal derfor også opfordre til at I som forbruger løbende tjekker jeres afkøling. I kan tjekke jeres afkøling på varmeværkets hjemmeside.

## Investeringer

Langt den største del af årets investeringer har været til udskiftning af ledningsnet i Blomsterkvarteret. Investeringen i ledningsnet beløber sig til godt 1 mio. kr. Heraf køb af rør for ca. 375 tkr. Herunder har der også været behov for at leje ekstra bemanning og maskiner for at kunne gennemføre ledningsarbejdet inden for tidsrammen.

Inde på værket har vi skiftet en højspændingsbryder på gasmotoren. En investering på 117 tkr. Vi har investeret 100 tkr. i styring af temperaturoptimering. Denne investering giver også energibesparelser i nogenlunde samme niveau.

## **Driftsøkonomien**

Vi har ændret regnskabsprincip. Hidtil har årsrapporten været opstillet efter Varmeforsyningsloven. I år er årsrapporten opstillet efter Årsregnskabsloven, men således at vi selvfølgelig fortsat lever op til Varmeforsyningslovens bestemmelser. Ændringen i opstillingsformen giver et mere regulært udtryk for, hvordan årets drift er gået.

Året har været positivt præget af lave gaspriser – men også lave elpriser. De lave elpriser har betydet, at det ofte ikke har været rentabelt at køre med gasmotoren. Så meget af varmen er lavet på gaskedler og elkedler. Samtidig har vi haft en mild vinter. Det har samlet set betydet, at årets varmeforbrug ligger ca. 13,5% under et normalt varmeår.

Lave gaspriser og en mild vinter har selvfølgelig en positiv indvirkning på værket overskud og den endelige varmepris over for forbrugerne. Som vi senere skal høre, når vi gennemgår årsrapporten, ender vi med et driftsresultat på 891 tkr. Når vi medregner tidligere års overdækning, er vi i stand til at nedsætte varmeprisen fra 420 kr. pr. MWh til 300 kr. pr. MWh. Vi tilbagebetaler 3.490 tkr. fordelt på 652 forbrugere. Kun 14 forbrugere skal samlet efterbetale 24 tkr. Tilbagebetalingen til forbrugerne er gennemført i f.m. aconto betalingen i august måned.

Vi har i mindre omfang købt energibesparelser af vore forbrugere. Sammen med tidligere købte energibesparelser som vi har købt til "lager", giver det ca. de 331 MWh energibesparelser, som vi er forpligtet til at lave i år. Jeg vil derfor også Nørre Snedes borgere til at kontakte varmeværket, når I laver energirenoveringer i jeres huse, idet varmeværket gerne vil købe jeres energibesparelser, og dermed give jer et tilskud til jeres projekt. Det kan f.eks. være efterisolering eller udskiftning af vinduer m.v.

Traditionen tro vil jeg gerne takke værkets medarbejdere og bestyrelsen for jeres indsat i året løb. Og et særligt tillykke til Birgit Knudsen, der 1. februar 2014 kunne fejre sit 25 års jubilæum på værket.

## **Budget og investeringsplan 2014/2015**

Vi har ændret aconto opkrævning fra 10 gange om året til fremover at opkræve 4 gange om året. Det giver varmeværket en betydelig besparelse på omkostninger til Nets.

Ledningsarbejdet, som jeg nævnte i beretningen, er fortsat ind i regnskabsåret 2014/2015. Ledningsarbejdet i Blomsterkvarteret blev afsluttet i uge 36. Investeringerne vil således også påvirke driftsøkonomien i det nye regnskabsår.

Køb af energibesparelser er blevet en fast og stigende omkostning for varmeværket. Kravet til energibesparelser i Nørre Snede Varmeværk stiger til 579 MWh i 2014 og 726 MWh i 2015. Da vi langt fra selv kan lave alle energibesparelser, må vi købe dem. Det vil koste varmeværkets forbrugere mellem 200-300 tkr. om året at købe disse energibesparelser. For få år siden kunne vi købe energibesparelser til omkring 250 kr. pr. MWh. Nu er markedsprisen omkring 400 kr. pr. MWh. Og med en tendens til, at prisen fortsat stiger.

Vi udskifter en varebil, og forventer at købe en nyere brugt varebil. Alternativt en helt ny.

Og vi skal formentlig reparere foden af den store skorsten på Horsensvej.

Nørre Snede Varmeværk er et non-profit-selskab i h.t. Varmeforsyningsloven. Derfor skal budgettet ende på 0 kr. i driftsresultat.

Hensættelser til fremtidige investeringer udgør 400 tkr. Samme beløb som sidste år.

Værket har fået beregning fra Industri Varme på solvarmeanlæg. Et solvarmeprojekt kan give en varmeproduktion svarende til ca. 26% af værket varmeproduktion. En investering i solvarmeanlæg er beregnet til ca. 23,3 mio. kr.

Bestyrelsen har drøftet både fordele og risici, og vi har besluttet, at der p.t. ikke skal arbejdes videre med projektet. Vi er fra bestyrelsens side ikke overbeviste om, at de økonomiske beregninger kan holde. Og der skal ikke ændres ret meget i forudsætningerne, førend tilbagebetalingstiden på investeringen forøges ganske væsentlig.

## **Investeringsstrategi**

Vi har i bestyrelsen ofte strategiske drøftelser om, hvilke tiltag og investeringer vi kan gøre for at flytte noget af varmeproduktionen væk fra naturgassen og over mod mere grønne energiformer. Uanset om vi taler om solvarme, solceller, vindmølle eller lignende, så er det meget store investeringer på mange millioner kroner, hvor vi kun kan vælge at gå i én retning. Dvs. hvis vi vælger ét af disse projekter, så udelukker vi samtidig også muligheden for andre store projekter. Derfor er det af afgørende vigtighed, at vi vælger det helt rigtige projekt den dag vi vælger at investere i grøn energi. En anden side af denne sag er, at det vil kræve velvillighed fra Ikast-Brandekommune til at hjælpe med et stykke jord, der kan leve op til diverse lovkrav.

Danmarks regering har nogle energisparemål 2020, 2035 og 2050 i retning mod, at udfase den sorte energi som olie, kul og naturgas. Hvis det skal lykkes, er regeringen også nødt til at give os mulighederne for at foretage rentable investeringer. Og ikke mindst nogle økonomiske incitamentter til at investere i den grønne energi. Det er især skatter og afgifter, som er bremsen. Men også usikkerheden om, at nye regeringer med nye afgifter kan vælte et ellers rentabelt projekt. I bestyrelsen har vi derfor også indtil videre valgt at stå på sidelinjen og vente, indtil det rigtige projekt bliver muligt. Og det har vi det OK med, så længe vi i Nørre Snede Varmeværk har samme lave og konkurrencedygtige varmepriser, når vi sammenligner os med de værker, som de senere år har investeret i solvarme – og det har vi!

Vi er i bestyrelsen klar over, at det er én af vores fornemmeste opgaver, at varmeværket laver billigst mulig varme til vore forbrugere. Derfor skal økonomien i de grønne investeringer også kunne konkurrere økonomisk mod naturgassen, så Nørre Snede Varmeværk også fremover kan ligge i den billige ende med varmeprisen.

Bestyrelsen kan derfor også med stor tilfredshed sige, at vi i 2014/2015 kan nøjes med at aconto opkræve 320 kr. pr. MWh.